

!

" # \$ % & ' () * + , - . / 0 1 2 1

3 () * 4 5 (6 7 1

1. 1

2. 1

3. 2

4. 3

8 3 () * 4 9 : & ' 3

; # < * + = > 3

; 8 < * + ? @ 3

1. 3

2. 4

3. 5

4. 5

5. 5

; A < B ? C D 6 7 6

1. 6

2. 7

3. 7

4. 8

5. 8

; E < F G H I 8

1. 8

2. 9

3. 9

; J < + K L M 10

1. 10

2. 11

A 3 () * + / 0 1 2	12
1.	12
2.2013	13
3.	14
4.	15
5.	15
E 3 N K O P Q 6 7	16
; # < N K 6 7	16
; 8 < R Q 6 7	16
; A < P Q 6 7	17
J 3 * + , - & ' 	18
; # < * + , - & ' S T . U V W 1 2 X Y	18
; 8 < 2013-2014 + Z * + , - [\ S T] ^ _ ` 6 7	19
1.	19
2.	20
3.	22
" 8 \$ % a b () * + , - . c d e f	26
# 3 e f () * + , - . Z g h i `	26
1. 养 中医药 能力为导向的 跟踪 价机制.....	26
2.适应 式的 变,推动数字 改革, 力推进数字平台	27
3.对接 发展主 需求, 三 一 医 发展平台	28
8 3 j k l m n o w p Z g h i `	29
; # < l m n o	29
; 8 < p Z g h i `	30
1.启动骨干 激励计划,引导优 源向 集聚.....	30
2. 中医发展全球 为视野, 速中医药 国际 进	30

" # \$ % & ' () * + , - . / 0 1 2

3 () * 4 5 (6 7

1. q 7

立于 1956 的上海中医药，是新中国诞生后国家首批立的四所中医药高等之一，也是上海市属高中唯一的一所医类点特色。于浦东新区张江高新区研区内，已为“张江药谷”的主要组部。

50 多来，为国家培养和输送了各级各类中医药门人才，友遍 60 多个国家和区。拥有 600 多名家和，2 名两士，5 名全国老中医药家经 继承班指导老，60 名中上海市名中医。1999，我首批通过了部“工作优秀”的，并于 2007 再次被为“优秀”。综合实力居全国中医前列。

2. r T s Q U V

有 14 个二级及部门和中心，3 所直属附属医院，3 所非直属附属医院，20 个附属及共研究所，13 个研究中心。有 3 个部：中国武练、国家素、国家研究和人才养。中医药研究与传播中心是上海市普通高等社会人点研究。

是国家 部“人才 养 式 新 区”和“特色 点”
高 。有中医 、中西医 合医 、中药 3个一级 博士点，
15个二级 博士点，23个硕士点，3个博士后 动站，博士
予 覆盖全部中医药 。有29个 、 （方向），除中
医 、中药 、中西医临床 ，还 有护 、营养 、康
复治疗 、药 等 。 还有12个继续 的 、 。
已与14个国家和 区 立了 研、 、医疗等合作关 。
有两个 部备案的中 合作 ， 别是中英合作药 、中
英合作护 。

现有国家 点 4个：中医 、中药 、中医内 及中医骨
伤 ，另有国家 点 （ ）2个：中医医史 献 、针灸推
拿 ；国家 点 数居全国中医 第二、上海 方高 之首。有
38个中管 点 ，6个上海市 点 （上海高 一 ），5
个上海市 ！ 点 。有1个 部工 研究中心，3个 部
点 "，2个上海市 点 "，7个中管 点研究"，2个
上海市高 E-研究 。 2012 的国家一级

人，) 数 3400 人。

4.v + w x

上海中医药 * + “ , ’ , ’ 优; , ’ 全, ’ 特; , ’ 名, ’ ” 的 , * + “研究 - 、特色 - 、 向 - ” 的 . , 是一所 特色 / 0、全国一 、 1 2 3 名的中医药高等 4。

8 3 () * 4 9 : & '

; # < * + = >

5 6 的 经 7 8 9 是 的 : ; 。 < 来, 我 + 续 经 7 8 9 (= > 1)。2013 ? , & @ A B 经 7 8 9 C D 3839 E F , 经 7 G H C D 2020 E F , 经 7 G H C D 1002 E F , 经 7 G H C D 703.5 E F 。

> 1 上海中医药 2013 & @ A B G H I 计 >

名 J	C D (E F)	K (F)
& @ A B 经 7	3839	10240.06
经 7	2020	5388.10
经 7	1002	2672.71
经 7	703.5	1876.50

; 8 < * + ? @

1. * + 5 y z {

L 419 M , 及 N O P Q R S 127874 平方 T , B U

V P Q R S 21386 平方 T， " 及 所 R S 37445 平方 T。

K B U P Q R S 19.58 平方 T， K " R S 4.91 平方 T。

W X 2014 10 Y， 研 Z [备 \ C] 32649.97 E F，
^ 研 Z [备 _ `] 5909.39 E F， K 研 Z [备
] 2.68 E F / 。

有各类 " 108 a，8439 个 b，' 中 c d " 8 a。96%
上的 " e f 了多 g 备。

h 有和 i j 的 k l 共计 2027 a。' 中 h 有的
V m 于 n 平 o p 650 q，共有 380 a Q a；张江 社区内 15 r
s，共计 1647 a Q a。 t R S u 4700 平方 T。

2. | } ? ~

现有 l R S 11,854 平方 T，v w b 952 b，x
y z { a 89.25 | {。前} 献 C ~ 78.48 E • 册，^

借 H 次数 为 36385 册。电子 C 100 E • 册，电子
刊 16800 种，各类数据库 < 40 个。是全国古籍 点：护单，拥有
古籍 u 4 E 册，' 中古籍善 存 1100 种 6198 册，有 10 种古籍 9
选“国家珍贵古籍名录”，是全国拥有医 古籍善 最多的
之一。

2013-2014 借 H 次数 C 36385 册次，K
通 9.71 册。

3. • * + z {

中心 前拥有 备 C \] 3900 E F，现有 2 个
国家级 示范中心，1 个市级临床 中心，共 65 a
"。 研 Z [C 台件数：16849 台件，确： 正 @ A B。

4. t • 5 z

现有 211 个， ' 中护 25 个，
医 45 个，康复医 16 个，针灸推拿
45 个，中药 36 个，临床医 45 个。

现有直属附属医 3 所、非直属附属医 3 所，各附属医
视 工作，：证临床 工作经 7 8 9。 前 有各类
" 和示 " 和 v w " 等 N O P Q， 前 x 家附属医 K 有临
床 能 练中心。

视 | 的 ，牵头 立由全市二级 上中医
医 组 的“上海市中医机 医、 、研联合 ”， 立了“双导 ”
的 践指导 。 前参与 | 践 的联合 医 和 ' 他二级
甲等 上综合性医 达到 40 • 家。

5. S 4 z {

A 动 C R S 30862 平方 T，包括 " 内 R S 2042 平方 T，
" R S 28820 平方 T。 齐备，有武 练 Q、艺 操 Q、
健身 Q、" 内 # 球 、" 沙滩 # 球 、游泳池、篮球 、6 球
等 练 ，：证了 、 练、 锻炼
等的需要。2013-2014 我 测 达标率为 97.82%。

； A < B ? C D 6 7

* + “人才 ”战略，全 R 。 高
水平人才引进与 养、青 骨干 养、 优 、
发展中心平台等方 R 进 B ，确立 人才竞争优势，打造一 G 具
有先进 、综合素 优良的 。

前， 现有 C 数 909 人， ' 中 任 759 人。 中
有中国 、工 士各 1 名，国家“千人计划”2 名，国家“973”
首席 家 5 名，长江 者 1 名，国家百千 E 人才 3 名，国家杰 H 青
金获 % 者 4 名，国家级 名 1 名，全国 范 1 名，
上海市 人楷 1 名，提名奖 1 名，上海市 名 5 名，
部新 1 纪优秀人才 10 两 10

> 2 < 两 (任)

	任 数	正高人数	) 高人数	中级人数	* 级人数
2012-2013	701	114	205	329	44
2013-2014	759	121	212	374	39

2. * B + + U V 6 7

引进人才和选 优秀 + 的过 中, , 的
水平, 并 了 - . 硕博研究 的力?, 任 中, 具
有研究 / 的 0 达到 81.29% (' 中博士 36.63%, 硕
士 44.66%)。

> 3 < 两 (任)

	任 数	博 士		硕 士				1	
		人数	百	人数	百	人数	百	人数	百
2012	701	247	35.24%	324	46.22%	151	21.54%	7	1%
2013	759	278	36.63%	339	44.66%	167	22%	12	1.58%

3. * B Z U V 6 7

2013-2014 任 中 40 2 1 中青 骨干
L C 数的 82.21%。

> 4 < 两 任

	任 数	60 2 上		51-60 2		41-50 2		31-40 2		30 2 1	
		人数	百	人数	百	人数	百	人数	百	人数	百
2012	701	24	3.42	95	13.55	173	24.68	366	52.21	43	6.13
2013	759	23	3.03	112	14.76	193	25.43	389	51.25	42	5.53

4. K B

> 5 < 两 我

	任 数	聘 数	C 数
2012-2013	701	266	834
2013-2014	759	300	909

5. * 6 7

2013-2014 全 主 3 的正高级 C 数为 63 人，
 0 为 100%; 2013-2014 主 3 的正高级 C 门次
 数为 466 门次，L C 的 0 为 29.87%。; 主 3 的正
 高级 C 937.5, L 20.75%。

; E < F G H I

1. + K () * 4

2013 4 2014 , 我 继续 : + 5 中有 6
 的 7 势, 共有来 h 8 国、 9 来西 : 、 ; 国、 & 、 < 国、 拿 等

64 个国家的 1132 名，其中 687 名为中医、针灸推拿等中医，占总数的 61%。继续来 = 奖金，为有 > 于中医药的高？次优秀提 @ 了 G +，2013 我获 % 各级各类奖金的 C 数 260 名。

通过各类奖金，吸引了优秀源，有 B 激励了的 C。

我继续来 = 全英 D 和。前的全英 D 37。2014 上 E，我新“针灸治疗”、“经 F G H”、“中医导 I”、“方 J”和“中医内”等 5 门获 % 上海高国英 D 示范性。

2. + K

2013，我中医药国际展了各类中医药 117 个，共接 K 1333 名国来我接 K 中医 I、中医内、针灸、推拿、中药等 / 临床 =。2013 L，我承的上海市人 M U 4 国奖金 L 中医药共招 N 员 34 名，别来 h O 西、< 国等 13 个国家。我的中医药 P Q 国际中医针灸班继续，并获 % 员 R 的一 S T。

3. () K H I

U 励和 G + 到关高 V，W 展中医药

的国际视野。通过与<国 X 9 Y

N 导 列 m 动 展了“新 / ” N 导员 班、“ / 心 ”
新 军 之、“ 心有 ”心 班会、“ 心 ”心
、 心 心 健康 列刊 等。

z b t , 前已 立了一 G 为主 的
800 • 人的 d 传播 , 了 社区和张江社区两个区级
示范性 , 0 社区 展各种 式的 普及 m 动, 直接 K
的社区居 M 达 60000 • 人次。 (F z b t

我 x 组 多 i 全国各 进 B 社会 践、 研 和
G v m 动, 类 m 动的 展 全国范 g 内 % 到了高 ? 的 价,
内 了 的良 T , 对先进 的 有
。

2. + K)

2013-2014 我 S 各 并 % 优
的 : 我 两 作 P 参 “ 战 ” 全国 作
P 竞 获 % 二、三等奖各 1 ; 第三 “ 战 ” 全国高等医
中医药 计竞 , 我 两 作 P 获全国金奖、
奖。“百 > ” 全国高等 作 P ,
我 获 h 类一等奖 1 , 发 0 制作类一等奖 1 ,
社会 类二等奖 1 。第 “ 战 ” 上海市 我
获 1 金奖、6 奖的 。第二 上海市 “
之 ” 中 % 特等奖 。

A 3 () * + / 0 1 2

1. z U V

我 有 制 的 上，\$ 合优 传 I 、
 新 ， 了具有中医药特色的新 - 。同
 {，中医药 具备了h 和人 双 属性，通
 是中医药 中， / 的 要组 部 。

> 6 部 核心

类	中医	（制）	针灸推拿	中药	（四制）	护	（四制）	
	（合计）	{	{	{	{	{	{	
通	69.5	455	69.5	455	52	434	57	462

上 y { u 为 25 4 28 { 。

> 7 应 + C 及 { 数

	+ C	+ { 数
2007 级中医 (针灸推拿英 D 班 ' 制)	460	6440
2007 级中医 (医 方向 ' 制)	460	6440
2007 级中医 (临床方向 ' 制)	460	6440
2009 级中医 (中医方向 制)	350	4900
2009 级中西医临床医 (制)	350	4900
2009 级针灸推拿 (制)	350	4900
2009 级中医 (骨伤 方向 制)	350	4900
2009 级中医 (A 动医 方向 制)	350	4900
2010 级中药 (四 制)	280	3920
2010 级药 (四 制)	280	3920
2010 级康复治疗 (中西医 合方向四 制)	280	3920
2010 级护 (四 制)	280	3920
2010 级营养 (四 制)	280	3920

> 8 应 + (

	I { / 践 / L C 选 / L C	践 / L C 0	选 / L C 0
2007 级中医 (针灸推拿英 D 班 ' 制)	4256/2184	156 (34))	75 (16.3))
2007 级中医 (医 方向 ' 制)	4249/2191	156.5 (34))	93 (20.2))
2007 级中医 (临床方向 ' 制)	4074/2366	169 (36.7))	92 (20))
2009 级中医 (中医方向 制)	3304/1596	114 (32.5))	76.5 (21.9))
2009 级中西医临床医 (制)	3332/1568	112 (32))	75 (21.4))
2009 级针灸推拿 (制)	3360/1540	110 (31.4))	78.5 (22.4))
2009 级中医 (骨伤 方向 制)	3416/1484	106 (30.3))	83 (23.7))
2009 级中医 (A 动医 方向 制)	3388/1512	108 (30.9))	78 (22.3))
2010 级中药 (四 制)	2828/1092	78 (27.9))	50 (17.9))
2010 级药 (四 制)	3087/833	59.5 (21.2))	53 (19))
2010 级康复治疗 (中西医 合方向四 制)	2548/1372	98 (35))	82.5 (29.5))
2010 级护 (四 制)	2380/1540	110 (39.3))	56 (20))
2010 级营养 (四 制)	2408/1512	108 (38.6))	50 (17.9))

2.2013 + Z z 6 7

2013 4 2014 A B * + 良 T , ^ 全

的 C 门次数为 1560 门次，^ 全 的 C 门数为 569 门。

班级 C 数为 709， 班级 C 数为 851， 班 C 数为 1560。

> 9 2013-2014 班 D

人数					各班 D
范 g	班级数	班级 L	班级数	班级 L	L
, 30	162	22.85%	489	57.46%	41.73%
30-59	280	39.49%	240	28.20%	33.33%
60-89	171	24.12%	77	9.05%	15.90%
- =90	96	13.54%	45	5.29%	9.04%
C 计	709	45.45%	851	54.55%	

> 10 2013-2014 新 C 门数及 C 门次

+ q	名 J	新	门数	新	门次数
1	医		1		1
2	康复医		51		51
3	社 部		2		2
4	针灸推拿		1		1
5	V 共健康		1		1
6	. / 临床医		2		2
7	市中医临床医		1		1
8	' 他		9		9
C 计			68		68

3. s Q 6 7

2013-2014 ，经 人 0、所 部 * 1 及 V 示、 0 9 的 关 部 核及 V 示、 2 复核，共有 17 名 获 3 9 新 ， 9 最多的 是 医 ， 9 8 人， H 最多的 是护 ， H 12 人。

> 11 < 两

	数	9 最多的 (人数)	H 最多的 (人数)	0
2012-2013	22	中药 (9)	护 (7)	0.59%
2013-2014	17	医 (8)	护 (12)	0.45%

4. + L 6 7

> 12 2013-2014

级	平 K 点 区 0 (%)				
	3.5-4	3-3.5	2.5-3	2-2.5	0-2
一 级	4.36%	37.61%	34.02%	16.30%	7.70%
二 级	3.94%	40.47%	28.25%	16.29%	11.04%
三 级	4.25%	38.64%	32.08%	15.92%	9.11%
四 级	4.43%	31.96%	36.08%	15.82%	11.71%
应 +	32.47%	46.31%	11.14%	5.51%	4.57%

5. 6 7

> 13 2013-2014

人次数

+ q		人次	人数
1	护	54	27
2	医	21	10
3	康复医	22	18
4	针灸推拿	112	56
5	中药	286	143
6	V 共健康	69	34
7	部	4	2
8	临床医	402	201

E 3 N K O P Q 6 7

; # < N K 6 7

2013 年，我校共招 N 1016 人，' 中 ' 制 89 人，
728 人，6 50 人，高 149 人。所有新 中，上
海 源 390 人；4 250 人、5 766 人；6 7 999 人、' 他 M
7 85 人；中共 (备 8 员 6 人、共青团员 977 人、9 : 33 人。

> 14 2013 招 一> ; 录 0

+ q	< = 及名 J	一> ; 率	J 率
1	100501 中医 (针灸推拿英 D 方向)	100.00%	0
2	100501 中医 (临床方向)	100.00%	0
3	100501 中医 (中医方向)	98.61%	1.39%
4	100502 针灸推拿	100.00%	0
5	100801 中药	94.81%	5.19%
6	100601 中西医临床医	100.00%	0
7	101005 康复治疗	100.00%	0
8	100701 药 类 (中英合作)	80.00%	20.00%
9	101101 护	85.38%	14.62%
10	100402 t P > 与营养	100.00%	0
11	120401 V 共? 管	100.00%	0

源 5 中有 6，上海市，我 一 8 @ " H 全市一
" 30，H 18，别名列全市第 A、第 B；二 8
@ " H 全市二 " 67，H 38，别名列第四、第。
全国 ' C 17 个 D E 中，我 现了全一 招。

; 8 < R Q 6 7

2014 年 + 有、医，共 839 人，+ 率为 92.40%。
^ 应 + C 为 671

为 819 人，获 率 90.20%。

> 15 应 + 率和 予率						
+ q	名 J	应 + 人数	+ 人数	+ 率	获 人数	获 率
1	中医	291	261	89.69%	257	88.32%
2	针灸推拿	41	39	95.12%	37	90.24%
3	中药	156	139	89.10%	131	83.97%
4	中西医临床医	81	76	93.83%	75	92.59%
5	康复治疗	72	70	97.22%	68	94.44%
6	药	56	55	98.21%	53	94.64%
7	护	163	153	93.87%	152	93.25%
8	t P > 与营养	48	46	95.83%	46	95.83%
C 数		908	839	92.40%	819	90.20%

; A < P Q 6 7

< F ，医药 B 对中医药 + 的需求：+ G H 势头。
招聘会上，医 、 、研究所、医药 V I 、 V I 的展 F
J L 到 70% 上。健康管 、康复、护 等领 K 对我 + 的需求
+ 续`长，L ~ M：多 发展机会，为中医药 + 提@了
发展 N a 。

为了 O O 现人 P (，提高 Q ， 除了
R 划 列 ，还 立了三级 F N 导 ， 展 R 个
性 N 导。 B 导 制，组 S | 组， 展一对一 T
U m 动等，O O V W 了 X B 和社会需求，W Y Q 视野，Θ 确
择 标。

> 16 应 + Z u 率

+ q	名 J	Z u 率
1	护	98.66%
2	康复医	94.87%
3	针灸推拿	89.71%
4	中药	93.05%
5	V 共健康	88.10%
6	部	94.74%
7	[\ 临床医	88.00%
8	. / 临床医	97.30%
9	] = 临床医	96.79%
10	普 ^ 临床医	97.06%
11	市中医临床医	100%

J 3 * + , - & '

; # < * + , - & ' S T . U V W 1 2 X Y

我 : ; 由包括 标 . 、 _ 与 ` B ,
a 件 G b 与 : ; , 价与 V 、 c d e 及 c 管
等一 列 对 n 立的、 的要素 , 为 1 三个 ! 联 ,
制 u 的 I 有机 合 f 。

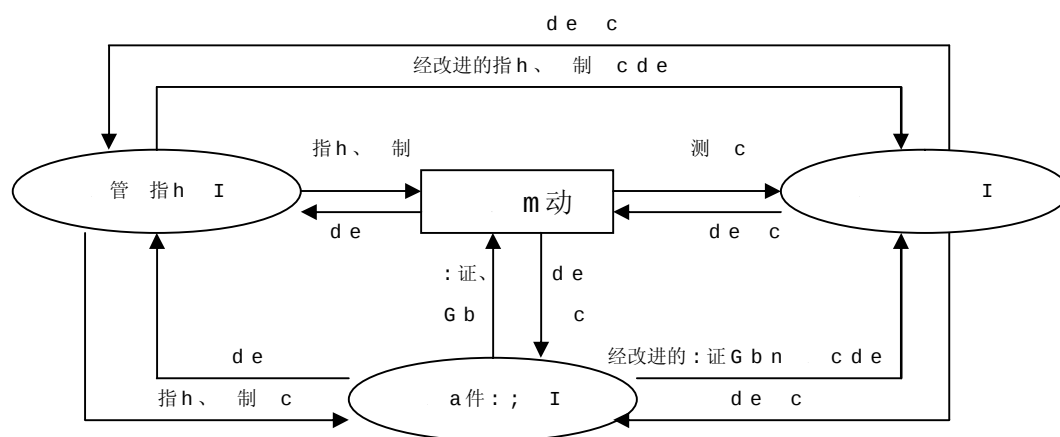
1 g 管 指 h I : 由 、 二级领导及有关 管 部门
组 , ' 主要 i 为研究和 . 管 工作中的一 j V ;
. / k 标; 立 5 . 的 * + , : 证 正 @ A B ; % 据
工作需要, 提 H 需由 : ; I X 的工作 = 和
1 ; % 据 I 等各种 y z 的 d e c , m 有 B n 改
革、改进 工作, , 提高 。

2 g a 件 : ; I : 由 领导及 8 U 各 能部门 (人 ? 、

组、o、备等)组，'主要 i 为 p 与：；工作所需 a 件，善与管部门的、G+和(合；%据

I 的 de c 和管指 h I 的指 l 和 l，及 { 研究、改善工作，求 q r、s t 的 d 应；0 确管标，` p，工作为中心的良性 A B 机制。

3 g I：由领导、测中心、二级 u 导组及 c 员等，'主要 i 为研究、适应际的 v、价、的 w 制？；同管能部门，组对各级、各类工作的 v、价和；x i 对 v、价和的 c 进 B C、y 并\ de c；z 护测 c m 集和 c d e 的 { | 通 } ~ •。



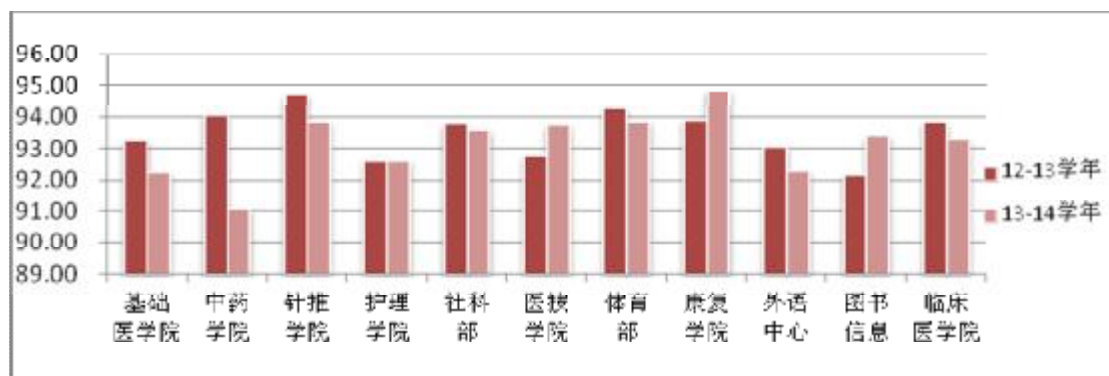
1 : ; 的 及 A B 式

; 8 < 2013-2014 + Z * + , - [\ S T] ^ _ ` 6 7

1. * B * + , - 6 7

为了 的 ，及 { N 集和 d e c，改进

，提高 ， B 视 的 =，2013-2014
通过 管 c I 参与 F 的 共计 54861 人次，被
402 人， 1 平 K 为 92.7 ± 7.2 ， 对 的满
? C 较上 : + 平 5。



2 F

为 对我 工作的 u 和指导, 进一 (提高
， 推 B 两级 u 导制?。 级 u 导组对 医 、
护 、市中医临床医 、中药 、康复 等进 B 研，
深 9 到 听 、参 研 " m 动 及召 、 b 谈会等。
级 u 导组方 R，第二轮 u 导 始启动, 各 、部、
中心 % 据 h 身特色确立 部门 u 导工作 点， 听 为主进 B 特
色 u 导工作。

2013-2014 二级 u 导组听 c 人次共计 520 次，被
237 人， 90-95 为主， u L 56.34%。

2. , - [\

2013-2014 各 、部、中心共递 与 B 果
y > 597 E，涵盖 449 门 。具 = > 17。

%据 往 I 计 y 的 , 平 K 70~80 之 a 最为 想, 从上 > 的数据 看 H, 部 平 K 都落 这个区 a 之内, 较 想; 标 3 差的适应范 g 9~13 之 a, 按照上 > 数据, 除个别 果, 想, \$ 良 T。

> 17 2013-2014 各			
	> 上 数	平 K	标 3 差
医	124	72.0	12.89
中药	96	69.8	15.02
针推	36	79.3	8.72
D 中心	66	75.1	10.58
计 & 机 中心	12	78.9	12.96
社 部	97	83.4	7.38
护	34	72.5	8.68
医	18	75.4	11.00
[\ 医	14	71.4	9.98
. / 医	24	71.9	10.76
普 ^ 临床医	18	69.4	11.92
] = 医	25	69.9	12.93
市中医	15	74.4	8.76
中心	1	95.8	2.8
康复	17	78.3	8.47
	597	75.8	10.19

%据 上海中医药 家 1 卷管 法 , 2013-2014 抽 卷 23 E, \$ 命制 符合 上海中医药 命 册 标 3 要求, C 都 80 上。 卷格式较为 范。多数 卷 了对高级思 z 能力的导向与 价, 并提 @ 了细 的“答 要点”和 “ 标 3 ”。

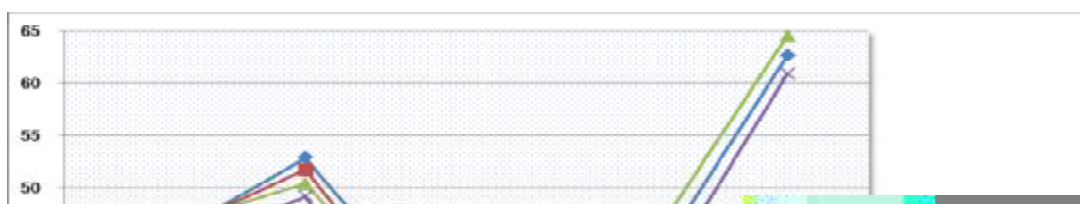
3. + 6

于 2013 清 = G + 1 展 “中国 与发展

踪研究”，2014 继续对上海中医药 的各 进 B “ ”
， 通过 过 的 “ `] ” d e 。
次 m 全随机抽样的方法组 全 2200 名各
进 B 抽样填 。 P 清 = 组的 F 数据 m 集平台进 B F V
卷填答，有 B V 卷 2074 E，有 B 率为 94.27%。通过对 V 卷数据的 I
计，并与 211 、985 和全国医 的对 ，对
有了一 . ? 的新 f 。

	> 18 我	指标 %	及与 ' 他类 -	较
	上海中医药	211	985	全国医
战 ? (LAC)	44.08±12.49	44.17±12.77	45.41±12.16	43.63±12.64
主动合作 水平 (ACL)	51.94±17.48	51.84±17.50	51.40±17.05	49.19±15.65
动 (SFI)	33.49±20.51	33.40±21.81	33.48±20.73	27.20±19.17
经 丰富 ? (EEE)	39.30±14.97	39.45±15.34	40.66±14.72	36.19±13.71
# G + ? (SCE)	62.63±16.17	44.17±12.77	64.55±15.59	61.86±16.69

次 于 NESS-china R 向 B 为的 ，从
B 为、 后 B 为和 W 展性 B 为三个方 R 对
指标， ! 战 ? (LAC)、主动合作 水平 (ACL)、 动
(SFI)、 经 的丰富 ? (EEE)、 # G + ? (SCE)，较为
全 R 了 前 过 中 \$ 状 7，并从社会
J 许 B 应和 满 ? 两个方 R 了 对于 的满
?。



3 我 指标与 ' 他类 - 较

d e > 0 我 \$ 水平 2 于优良水平，
 指标 K 全 R 高于全国医 平 K % 水平。' 中 动 (SFI)、
 主动合作 水平 (ACL) 2 于优秀水平， 过 985、211 高 @ %
 水平； 战 ? (LAC)、 经 丰富 ? (EEE) 和 #
 G + ? (SCE) 三 指标 2 于良 T 状 7， 达到 / 过 211
 的 @ 水平。通过 y, d 映 H 将现有的 源 a 件
 优势正 ' 为 的高 8 9 和高 N 获, 5 发 h 人才
 养过 中的 改革优势。同 {, d 映 H < 来
 的 \$ 计, 推 B PBL、CBL、案 0 式、\$ 合式等一 批新 -
 手段和方法, 提高 对 , 特别是临床类 的
 战 ?, 及提 6 对 f d 标, 特别是具有 新特 的高
 c f d 标的达 ? 这两个方 R { 到了良 T B 果。 指标的较
 高水平折射 H 过 标 .、 过 和 # 2 于
 较合 的状 7, 7 ? 较为端正, 8 9 S 主动, \$ 个

过 沟通 5 。] %指 H 的是经过 085 工 一 的 #
G + , 今 # 的 G + ? (SCE) 较于 985
略低, 进展 0 显, 但离国内一 有 B G + 的 , 现与
需求 P (还具有一 . 差距, 需要进一 (提 6 的 硬件 :
; 和 p 水平。

过 对 发展的价], 对 改进具有 践
v 。 具有 性 v 的 h 我 N 获指标方 R , 我 社会
J 许 B 应和 满 ? 两 核心指标 2 于良 T 水平, 特别是 d 映
水平声誉的社会 J 许 B 应高于 211 , 略低于 985 高
 , 说 0 对于 的归属感和 f 同感较 , 特别是对于 h 身
N 获的 f 同达到了较高水平。 , 我 的 满 ? 达到并
过 211 @ 水平, 说 0 我 的 具有较 的 G + 性, 改
善 # } g , 0 0 克 p 困难, 造人际 动和 G + 关 , 激
发 S 和 v 感等一 列 改革举 n , & % 通过
努力 现 对 发展的 `], 提高了 的 满 ? 。

上述数据 5 > 0 2013-2014 ? 随 M 085 工 和卓越医
计划等一 列 改革的深 9 和 新能力 养 改革的
推进, 我 5 中有 6 , 改革 果的惠及 R
进一 (e , 对人才 养过 f ? 和满 ? 进一 (提 6 。特别
是 < 一 的 0 确 _ 略为主 " 的 计改革, 将 , 同 ? 级的 f
d 能力 x 9 标和 中, 并将 \$ 标 . S 累 d
、传播 d 、 A P 和 造 d 上, & % , 再 是简单记忆,

还包括C 经、集对同类d 的S及后续力,提6了综合
 ,同w点、c /经;经过y、批判及\$合消后对d 进B应
 P等多个方R的战?,主动和动呈现H、
 式递、,“于V 的”等一列法AP刺激和养综
 合APd、yV、XV的能力。这一改革推动
 1,战?、主动合作、动等核心要素%显
 优于全国医平K水平,f且清晰呈现H`长。1一(将
 合次果,对于能力发展和内涵的
 G+力?,89关,对于发展长果惠及
 提6的(套G+。

" 8 \$ % a b () * + , - . c d e f

3 e f () * + , - . Z g h i `

1. + K Q . * + , - 踪 价机制

与 是个复杂的 ,怎样 立一个多F 的能够真 d映
双方 c的指标 ? 内部的 数据与B 要求的吻合?
何? 全国同类 中2于何等水平? 于这j b素,我
立了 测中心。

中心 善 价指标 与内涵X .的 上, 养 中医
药 能力为导向, 立中医 数据m集与 y I ,
并对数据进B有B挖掘与 y。数据m集突H中医药 特色,包括:

状7数据、中医特色状7数据、中医 。 中
医特色状7数据为0, 测点包括:中医药 研究 、医
人 (中医)和通 、提高 中医传承及 新能力的
特色 践m动、中医临床 践 及 核要素、 Q 向、中医
、 医 通过率数据 y等等。

我 测中心同{作为全国中医药 测中心,
展 内 测的同{, R向全国 展高等中医药 和人才
养 c的动7 测与 y、为中医药类 f证和 、中医药
人才 源发展研究等工作提@ c G +和 _ T U。

2. 适应+ X Y . 变, a 数字 * + 改革, a b 数字平台 Z

(1) S t u 中医特色 " , 搭 中心 F 平台, 让 享 K 优 源, " 进 动力的 \ 和 d 的 。 中心慕 平台 前有 9 个 8 9 发了 源, 数据显示有 100 多门 m 跃? 很高, ' 中 医 I 计 达到最高 V 人次 39408 人次。同 {, 我 先后有 杏林 t 宝 、 中国功夫与经 F 等 9 选上海市 源共享 。

(2) 中医药虚拟仿真的 。

中心依托中医 、 中药 两个国家级 示范中心, 立了中医、中药、 医 及临床 四个虚拟仿真 块, h 主 发了 " 的中医四 综合 练 I、中医临床思 z 练 I (包括名老中医思 z 拟 I、疑难案 0 练 I 和 PBL 案 0 I)、中药 m 药野 虚拟 I 及 200 • 个 医 虚拟 ; " 1 的有中医四 数字 练 、 针刺 H 虚拟 X 剖 I、针灸推拿手法 练 及中药植 别 库和中药性状及显鉴别 I 等特色中医药仿真 。 ' 中 h 主 d \ 权的中医特色仿真 备, 居国内 领先 , 并 现了 内 、 "、 共享的 m 动, B 显 , 全国医药 中 \ 了较 的影响。已 虚拟仿真 L C 30%, 平台 点击率 1 E • 次, B 果良 T。 前该平台已经推 ~ 至山东 医 、 山东中医药 、 都医 等 : 多医 ; 高仿真标 还 < 国西

雅 X 9 Y 举 的中医药 展上展 H。 B 果良 T, V
卷显示: 91% f 为能够提高 功率, 97%对仿真虚拟 有很
的 S, 100% f 为对真 有 0 0。

3.对接 * B 展] S需求, V A # S + r t * B 展平台

我 发展中心顺应医 改革潮 , 率先 与卓越医
标 适应的 发展 式, 了 4T发展 式为主导、
个性 发展平台和 发展 践研究平台为 G b 的“三
一 ”医 发展 式。

+ * B 展4T X Y: 1T: 对接国际、国家和 发展方向(Three
Levels of Development Direction), 引领 三个, 同? R合
3确 划h身发展 标, 现多 F发展。2T: 营造 发展
(Teacher' s Development Culture): “ 人为 ” 发展
, 变“制? u束”为“ h觉”, 提6 的内 驱动力。3T:
渗透中医 承 (Teacher-apprentice Mode): C 中医 承
经 , 发h名 B应, t u , 同?次、, 同类 - 的 养方式和 y
z。4T: W展 发展 N a (Teacher' s Development Space):
立 两级 发展平台, 打造 、 、 研" 的三个? R
发展 N a。

V * B个性 * + 展平台: 1. g绕 要求, "进
@ 7 发展: 针对 能力 发展的需要, ?次 展普
适性 。2. g绕 需求, , 同 的 :

中医人、艺、发展等多F列，p 的
能力提6。3. g绕骨干 养，t u 个性 发展：依托名
医名 工作"机制，展多批次中青 骨干 养计划，立
长个人@案和发展过 性 y。4. g绕临床需求，新临床领
军 提6 养：首“海上名医”中医领军人才高级传承研，
M力打造一批中医临床 家-。5. g绕 共同，推动
全员发展：组了34个，同类-的 共同，涵盖、临
床、 研和 人员、思U N 导师等多个方R。

8 3 j k l m n o W p Z g h i、

; # < l m n o

2013-2014，我%了一列果，内涵
上%了进一(的发展，发展机制进一(善，同{
改过中也显现H一j V 和矛盾。

^前 研究 蓬勃展，8 9 改革的S 性很
高，1一(需要深9思 何把 研 果向 践，
&更多 K。

| 班 率较高，2013-2014 | 于 30 班 D L 为
41.73%，多m P 讨I式、 动式，但讨I的深?有待进一(提高。

2012 和 2013 我 为 的 0 达到 100%，
数据显示，主 3 正高级 0 需要进一(提高， 5 发
h 名医名

; 8 < p Z g h i 、

1. 启 骨干 * B 激励 划, 引 优, ? @ () * + 集聚

“骨干 激励计划”为核心, 想、
| a、 范 , 良 T | a和 , 引导优
源向 聚焦。 立和 善 为 , 青 担任
O 制?、 研人员参与 制?、引 9 国内 名 优
源等改革 n , 深 名 领衔的 共同 。提 6
尤 ' 是中青 水平和 能力。推动 发展中心的
工作, 有计划 展 、 、 指导和 T U 等 m
动, : + 我 发展 、 式、机制等 全国医 的领
军 。

2. 展 球 视野, 速 * 4 F G b

立与 中医药发展 . 、国际国内 、 和水平
适应的国际 工作与 p , 特色 / 0 的国际 人才 养
。 养一 批高素 的来 = + , 造 Q 一批 向 - 中医药
复合 - 人才。 管 与 的联动机制 , 推动涵盖 \、 、
研、贸 内的 I 合作与 。适应国际市 需求, 提 6 来 = \
P 和 p 价], 巩固、e 和提 6 我 中医药 、中医药
传播领 K 的全球优势和 。引 9 优 源和 力
, 打造一 G 高 的 和全英 D , 一批中 合
作 和来 = 的 P Q 。